

价值观、方法论、执行力，三大法宝定管理！

任何企业组织的成功，离不开其团队的卓越表现，更进一步说，是离不开领导者的团队管理水平。

把团队带成敢打敢拼的精锐，是团队产出的保障，是管理者能力的最好证明，是个人成长和组织成功的双赢。

那么，如何搞好团队管理呢？



其实没那么难，团队管理 3 大法宝：价值观、方法论、执行力，抓住这三点，团队表现一定差不了。

01 指向—价值观管理

企业的价值观就是企业领导者和员工对企业经营活动和行为的评价，包括企业存在的意义和目的、企业各项制度、企业中人的行为等。

企业价值观为企业的生存和发展提供了方向和行动指南，为员工形成共同的行为准则奠定了基础。



《孙子兵法》云：“上下同欲者胜”。对企业来说，领导是点，组织是线，员工是面，应该以价值观为纽带，建立由领导、组织、员工为实现共同价值的共同体。

企业价值观就是指企业在经营过程中坚持不懈，努力使全体员工都必须信奉的信条。

企业价值观是企业哲学的重要组成部分。

它是解决企业在发展中如何处理内外矛盾的一系列准则，如企业对市场、对客户、对员工等的看法或态度，它是企业表明企业如何生存的主张。

02 动力—方法论系统

方法论是普遍适用于各门具体社会科学并起指导作用的范畴、原则、理论、方法和手段的总和，通常指历史唯物主义。



历史唯物主义作为社会发展一般规律的科学，是一切社会科学的理论基础，又是认识和改造社会的根本方法。

历史唯物主义正确解决社会存在和社会意识关系的基本原则，是各门社会科学的根本出发点。

历史唯物主义所阐明的，从社会存在说明社会意识、从生产力说明生产关系、从经济基础说明上层建筑，以及从生产力、生产关系和上层建筑的相互关系说明社会发展规律的认识路线。

对社会生活各个领域的研究都具有普遍的指导意义，各门社会科学只有遵循这一认识路线才能正确地概括经验材料，得出科学的结论。

03 行动—执行力实现

执行力就是把想法变成行动，把行动变成结果的能力。

现代组织的最大问题就是没有执行力。无论多么宏伟的蓝图，多么正确的决策，多少严谨的计划，如果没有高效的执行，最终的结果都是纸上谈兵。

没有执行力就没有成功，执行才是硬道理。



执行力决定企业的成败，任何企业的成功必然都是执行的成功，没有执行力，哪有竞争力？

执行力：对个人而言执行力就是办事能力；对团队而言执行力就是战斗力；对企业而言执行力就是经营能力。衡量执行力的标准，对个人而言是按时按质按量完成自己的工作任务；对企业而言就是在预定的时间内完成企业的战略目标。执行力要成为一种强势，必须要把握执行制胜的二十四字真经：认同文化、统一观念、明确目标、细化方案、强化执行和严格考核。“没有任何借口”体现的是一种完美的执行能力，一种服从、诚实的态度，一种负责、敬业的精神。

在现实生活中，我们缺少的正是这种人：他们想尽办法去完成任务，而不是去寻找借口。每个组织并不缺乏伟大的战略，真正需要的是，把战略落实到位的执行力。没有完美的个人，只有完美的团队。团队的能力远远大于个体的能力。对领导者而言，希望员工为团队带来利益之前，更要考虑团队究竟能为团队成员带来什么，这才是团队的力量。



树标杆 亮标准

——记佛山恒大苏宁广场 STL760-50t(Z769) 安装纪实



观摩人员合影

2020年05月11日广州分公司佛山恒大苏宁广场项目 STL760-50t(Z769) 塔机安装正式启动,中核华兴达丰副总经理于春雷、广州分公司经理徐峰、深圳分公司经理王鹤达、珠海分公司经理武守斌及华南区域各职能部门负责人参加此次安装标准化流程观摩会。



广州分公司经理徐峰进行安全、技术交底

安装标准化观摩会开始前,中核华兴达

丰广州分公司经理徐峰对此次安装作业人员进行安全、技术交底,徐经理对项目技术方案、施工细节要求进行介绍,为工程质量、安全和进度提供有力保障。



中核华兴达丰副总经理于春雷代表发言

装标准化工作进行代表发言,于总要求中核华兴达丰施工团队要从“安全”上下功夫、在“技术”上求突破、在“标准”上见实效,实现项目施工标准化、技术方案专业化、施工管理安全化,于总发言受到与会人员的高度评价。

开幕式结束后,广州分公司罗庆潘安拆班组开始安装 STL760-50t(Z769),安装过程严格按照方案执行,全面落实各项安全防



套架、回转、安装、平衡臂、起重臂安装

护措施,现场安装规范有序,安全防护工作到位,充分展现中核华兴达丰高超的技术水平和一流的服务能力。广州分公司经理徐峰对现场观摩人员作同步技术讲解。

近年来塔式起重机事故一直居高不下,事故原因均与违规操作有关。如何提升安全作业仪式,规范塔式起重机安装、拆卸操作,减少事故发生,备受建设各方关注。此次中



成都天府国际机场过夜楼酒店项目封顶图

核华兴达丰安全、科学、高效的安装标准化观摩会向中铁建设的各位嘉宾充分展现我司“以匠人之心,做品质服务”的经营理念!

未来,中核华兴达丰将持续加强塔式起重机械作业流程的管控,落实企业起重机械安全管理责任,预防和减少事故发生,消除施工现场建筑起重机械安全隐患,进一步提高公司安全生产管理水平。

撰稿人:王辉

长沙宜家项目塔机拆卸纪实



拆卸交底现场

长沙宜家购物中心项目位于湖南省长沙市岳麓洋湖大道,本次拆卸由于塔机设置在建筑结构中,塔机无法降至地面拆卸,需用400T汽车吊进行总拆作业。

在拆卸过程中,我司作业人员严格按照方案及操作规程执行,遵守项目现场的安全管理制度,遇到问题及时与现场管理人员沟通、协调,严格把控,克服各种拆卸困难,安全平稳的完成了次拆除作业。



拆卸现场部分照片



拆卸现场部分照片

此次拆卸的顺利完成,中核华兴达丰以严明的纪律、高效的管理、精湛的技术诠释了企业“以匠人之心,做品质服务”的经营理念。我司将继续发扬工匠精神,带领橙色军团以最好的服务走向明天!

撰稿人:刘世壮

南飞鸿 DK-1-B 项目安装纪实新闻

项目位于陕西省西安市雁塔区朱雀大街南段与南三环交叉口,城南客运站对面;本工程由以下几部分组成;1#楼:钢管混凝土框架核心筒,2#楼:框架核心筒,7#楼:框架结构。两栋超高层(1#楼:41层高度182.75m,2#楼:30层高度132.9m)7#楼:地上6层、地下4层,高度33.15m。该商业综合体总建筑面积约32.2万平方米。



图为南飞鸿项目 3#JP7030 平衡臂安装组图

为满足现场施工的垂直与水平运输需求,在1号楼设置2台永茂动臂式塔机,其中1#塔机型号为STL720-32t,2#塔机型号为STL230-18t,在2号楼设置一台锦城平头式塔机3#JP7030-12t,共计三台塔机。

该项目由陕西分公司运行,年前已配合项目完成基础承台施工,本来计划年后农历正月十五(2月8日)就要开始进场安装。受新冠疫情影响,该项目2020年3月才慢慢地恢复施工,3-4月份正式开始抢工期,因此项目对1#、2#、3#三塔主楼塔机的进场安装需求非常强烈。为配合项目施工计划、满足客户需求,陕西分公司团队一方面积极组织专项施工方案专家论证、安装告知等手续,一方面和项目总包沟通及落实设备进场,组织安拆人员进行安全培训、专项施工方案技术交底,陕西分公司安拆团队招之即来、

来之即战、战之必胜!相继完成3#JP7030-12t、2#STL230-18t、1#STL720-32t三台塔机安装顶升,出色地完成了安全执行力、质量执行力。

该项目作为陕西分公司2020年第一个重点项目,在复工复产的基础上同时要兼顾疫情防控。



图为南飞鸿项目 1#STL720-32t 平衡臂安装组图



图为南飞鸿项目 1#STL720-32t 安装 2#STL230-18t 起重臂组图



顶升后效果

撰稿人:郑雷

消除事故隐患 筑牢安全防线

——纪实：深圳分公司2020年“安全生产月”活动暨应急演练活动



2020年6月16日，天朗气清，惠风和畅，深圳分公司在中建四局五公司南创项目部隆重举办“2020年安全生产月”和应急演练活动。并有幸邀请到中核华兴达丰总经理朱总，核电运行中心陈先勇总团队及华南区域马娟经理团队莅临活动现场。

在培训会议室深圳分公司以“消除事故隐患，筑牢安全防线”，结合公司“强意识查隐患促发展保安康”的安全月主题，集体观看2020年全国“安全生产月”活动主题宣传视频《坚守的力量》，由深圳分公司安全质量经理牛跃辉宣读2020年第075号通知：关于开展2020年安全生产月活动的通

知和《深圳分公司2020年机械伤害事故专项应急预案应急演练方案》进行交底，在交底中演练策划两个机械伤害内容，随机抽取其中一个并宣布演练方案。

公司的成长离不开我们现场作业人员的辛勤努力，作业人员的成长也离不开公司的鼓励，用百日安全奖的提问，加深各位对《百日安全奖》考核要求的认识，由王鹤达经理为百日安全奖人员发放奖金。在广东省举办的活动中获得由人力资源和社会保障部颁发的《职业资格证书》，邀请朱总为获得者高小军、杨勇和陈兵三人颁发证书，鼓励身旁的榜样。



最后全体人员安全月宣誓活动，“消除事故隐患，筑牢安全防线”，“强意识查隐患促发展保安康”的宣言响彻会场，将培训会会场点燃了高潮



伴随着庄严的誓言和饱满的激情，深圳分公司2020年机械伤害事故专项应急预案应急演练正式在室外展开，应急演练总指挥王经理进行演习动员讲话并宣布演习纪律和注意事项。宣布：“深圳分公司2020年机械伤害事故专项应急预案应急演练”正式启动！



伴随着炎炎烈日，现场为大家准备了饮料、水和藿香正气口服液防暑降温。“报告张经理！南创项目磨光机磨销轴时，切割片伤人，”一声救援声音从对讲机里传出，张经理将情况了解后汇报于深圳分公司负责人王经理，王经理立即成立应急指挥部并启动一级响应，以总指挥王经理为指导，副总指挥张经理立即组织人员，警戒组疏散组先后到达现场对现场封锁，疏散围观人员，抢救组赶往现场救援，医疗救护组由疏散组长乔在宝引领到事故现场救治伤员，紧张而有序的应急救援，安全员牛跃辉赶往现场事故调查……



应急演练完成后，由副总指挥、总指挥和总经理进行总结和点评致辞，通过应急演练，使参与人员安全意识得到增强，“心存敬畏，方能行有所止”，大家一定会总结经验，深圳分公司全体成员一如既往的坚信，在朱总总经理的带领下，稳健、精细、和谐的企业发展战略将推动中核华兴达丰成为做高品质的塔式起重施工服务公司！



最后领导及所有安全月活动人员分别有序在宣誓书上签字，合影。活动虽已接近尾声，但是，安全，不仅是最硬的底线，也应该是最暖的防线。我们坚信，在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在省委、省政府的坚强领导下，在公司和项目各方的共同努力下，我们一定能够坚韧不拔、开拓创新，落实落细各项防范措施，以安好之我，迎接每一个灿烂明天！



撰稿人：罗贤刚

强意识、查隐患、常演练、保安全

——记华东维修分公司机械伤害事故专项应急演练

2020年06月03日，中核华兴达丰机械工程有限公司华东维修分公司在太仓堆场举行“2020年机械伤害专项应急演练”，安全总监杨勇莅现场指导，副经理刘彬担任本次演练总指挥，华东维修分公司共17人参加本次应急演练。



为了保证此次演练的有效性和专业性，演练模拟维修车间一台砂轮切割机在作业过程中砂轮切割片突然发生爆炸，一名工人手部受伤。现场员工根据指导完成现场的报警和响应、通讯保障、医疗救护、警戒隔离、紧急疏散、抢险救灾等过程。



演练结束后，杨总对本次演练进行专项安全培训和总结。本次演练旨在提高华东维修分公司对机械伤害事故的防范，使全体员工在遭遇突发机械伤害事故后有参与抢险与救援，最大限度地减少事故造成的人员伤害和财产损失。本次演练是根据《中华人民共和国安全生产法》、《特种设备安全法》、《建筑工程安全生产管理条例》和《江苏省建筑施工特大安全事故应急救援预案》的相关要求，并结合我司设备维修基地（维修车间）实际情况“量身定做”的，因地制宜，确保演练的有效性及适用性。

撰稿人：吴翔

广州分公司安全月活动纪实

——机械事故应急演练

2020年6月是国家第19个安全月，为响应国家安全生产月主题“消除事故隐患，筑牢安全防线”。广州分公司于6月21号举行安全月演练活动。

此次演练活动分为三个部分，第一部分观看安全月培训视频、安全知识竞赛。第二部分机械伤害应急救援演练。第三部分对此次演练活动进行总结。

第一部分：安全知识胜于安全设施，安全意识强于安全知识，安全意优于安全意识。



第二部分：此次安全月演练地点选在广州分公司在建项目广州金融城举行。人员分组为：总指挥、副总指挥、抢险组、警戒组、疏散组、医疗救护组、通讯保障组。



为了公司的可持续发展、为了员工的生命安全、为了家庭的幸福安康，我宣誓：做中核华兴达丰是我的光荣使命，保证安全是我的第一责任，时刻铭记：消除事故隐患，筑牢安全防线；强意识、查隐患、促发展、保安康。



十点半副总指挥接到作业人员安全负责人电话，两名作业人员在打磨销子时其中一人因打磨片破裂飞溅导致腿部受伤，副总指挥第一时间向总指挥汇报，总指挥发布开始应急救援，副总指挥立刻安排各个小组赶往现场。



第三部分：广州分公司经理徐峰、副经理王辉对此次安全月演练活动进行总结：通过演练提高应急能力，对突发事故进行有效的处理。此次演练救援速度迅速，救助伤员及时，检验了公司应急救援能力，为公司生产发展提供有力保障。



至此，本次安全月机械伤害应急救援演练活动圆满结束。

撰稿人：罗贤刚

消除事故隐患 筑牢安全防线

——记西部区域安全月活动演练

2020年6月28日西部区域在重庆堆场组织开展了机械伤害事故应急演练活动，此次机械伤害事故演练历时2小时，参加人员30余人。通过此次机械伤害演练，增强了全体员工的遇到突发事件时的自救、互救安全意识，同时还掌握了，骨折止血包扎自救方法等，进一步提高了全体员工应对突发事件的能力，极大的提升了西部区域应急管理工作水平。

一、领导重视、演练活动组织到位
这次机械伤害事故演练活动，安排周密，从演练策划、前期准备、组织实施到正式演练所经历各个阶段，领导给予了极大的关系、支持和帮助。公司副总经理王洋对本次演练工作高度重视，认真审定演练方案，确定演练目的、原则和规模，还亲自对演练工作进行部署，亲临演练现场进行指挥，下达演练命令，观察演练情况，对演练工作实施全面控制。



二、积极参与、演练效果呈现良好
2020年6月28日下午1时由西部区域部分管理人员、维修人员和安拆人员在副总指挥杨春强指挥下进行了预演，首先由西部区域安全主管王振杰对参演人员讲解演练注意事项及遇到突发机械事故时的正确自救、互救方法与注意事项，而后参与演练人员进行了实际操作演练。



三、演练及培训效果评价
这次演练活动，安排周密，全体员工高度重视，各工作人员各就各位，各司其职，认真负责，演练过程顺利。通过演练活动进一步增强了大家防范意识和应急救援能力，对以后应急演练的开展有很好的的经验借鉴。

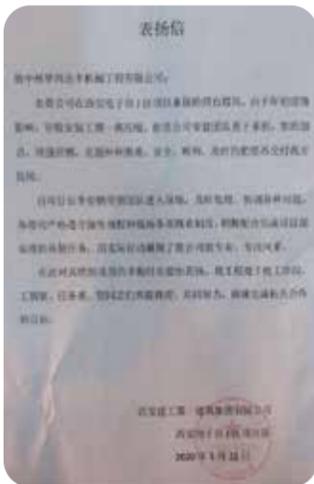
今后西部区域将定期地开展培训、知识竞赛及演练等相关活动不断强化西部区域全体员工机械伤害基础知识、提高安全防范意识，增强自我保护能力，掌握对突发机械伤害事故时的应变、自救技能，学会自救、互救处理，确保员工生命及财产安全。

撰稿人：抗会颖

以实干出业绩 用匠心赢口碑

——陕西分公司西安电子谷J区项目团队荣获项目部表扬信

2020年5月22日，中核华兴达丰机械工程有限公司陕西分公司西安电子谷J区项目荣获西安建工第一建筑集团有限公司项目部表扬信，旨在表扬项目安装团队在施工服务中心及时处理、协调各项问题，严格遵守操作规程及现场各项规章制度，积极配合完成各项吊装任务，用实际行动展现中核华兴达丰专业、专注风采。



西安电子谷项目坐落于高新区的创新发 展轴线，项目南距秦岭约 10 公里，周边有中兴通信、三星高端芯片产业园等科研产业集群。规划用地面积 417.8 亩，由九个独立地块组成，规划总建筑面积约 110 万平米。我司提供 1 台 STT553-24t、2 台 ST5513-6t、1 台 STT139-6t，共计 4 台设备。其中 1#STT553-24t 布置在 1 号超高层北侧，2#STT139-6t 塔机布置在 2 号楼超高层北侧，另外 2 台 ST5513-6t 辅助群楼吊装作业。



“人勤春来早，关中奋进时”，为积极响应项目复工复产，陕西分公司管理团队积极主动协调人力资源、设备资源，有效沟通组织设备进场安装、顶升验收，及时检测交付项目使用。施工中，我司根据现场项目进度，积极有效沟通协调设备进场、边倒边安装，严格执行“安全第一，预防为主”的方针，严格执行施工安全相关规定，强化对吊装作业各项安全管控，确保项目保质保量完成，为项目后续运行赢得宝贵时间，荣获项目部的高度赞扬。

此次受到项目部的表扬信，对于公司后续发展有着非凡的意义，我司深知这是一种荣誉，更是一种激励。未来，我们将再接再厉，进一步强化施工质量，提高施工技术，坚持不懈为客户提供更加优质的服务，用品质和高效持续打造中核华兴达丰的“厚德 安全 卓越”的品牌形象！

撰稿人：罗环琴

坚守匠人之心 认真履责

——江苏分公司上海七建苏州绿岸锦绣澜山8号地块项目荣获感谢信

2020年5月25日，中核华兴达丰机械工程有限公司江苏分公司苏州绿岸锦绣澜山8号地块项目荣获上海建工七建集团有限公司机械施工工程公司感谢信，以此表扬江苏分公司李杰团队心系安全，认真履责，积极配合，为项目结构安全封顶赢得了宝贵时间，保障项目顺利施工。



苏州绿岸锦绣澜山8号地块项目现场图

打造苏州新派潮玩主题游购乐园，通过设置山水内街、潮流风尚、互动娱乐、社区休闲、办公服务区及艺术小资街区六大功能分区，将内外空间的互动、沉浸式的商业体验以及多元的文化艺术融入其中，是苏州市重点形象代表工程。

为满足现场施工需求，我司在现场安装了 1 台 ST5513、1 台 STT139、3 台 STT153、1 台 STT403 共 6 台设备，其中 STT403 塔机服务于项目高层核心筒的建设，其余塔机服务于周边裙房的建设。

苏州绿岸锦绣澜山8号地块项目配套设施多样又涉及到群塔作业，施工过程中既要保障安全、又要保证质量、进度，项目班组每天严格执行班前会标准，施工中积极配合项目吊装计划交底，安全交底，结合现场实际人工配备，提前合理高效安排工作任务，使吊装施工作业紧锣密鼓进行。同时为保障机械设备的平稳运行与安全要求，避免因机械故障导致施工受阻，影响工期，该班组严格执行公司的周检、巡检计划，对于潜在故障隐患早发现、早排查、早针对、早关闭，

大大降低了设备的故障报修率和报修次数。在项目主体结构封顶吊装高峰期，没有发生因机械故障报修而导致施工作业受阻的情况，为项目的结构封顶赢得了宝贵时间。

正如感谢信中所言：“一直以来，贵公司始终坚持竭尽全力为项目提供优质服务，与贵司‘以匠人之心，做品质服务’的经营理念相符”。近一年的现场施工，既保证项目施工进度，同时实现施工零事故、作业人员零伤亡的安全目标，受到项目部及业主的高度肯定及赞扬。

一部精品工程筑造一座丰碑。苏州绿岸锦绣澜山8号地块项目团队以自己的实干奉献，严格管理，为中核华兴达丰赢得竞争力，树立良好的口碑。

撰稿人：张文秀