

## 如何让优秀员工成为公司的中流砥柱?

**序言：**新一轮的岗位明星评选（2011年上半年度）活动已经火热启动了！本次评选中会迸发出哪些闪光的形象？我们拭目以待！让我们回顾一下公司十年来的“岗位明星评选”发展之路。

回首公司的十年发展，公司2001年创立，从2002年开始一直坚持“岗位明星评选”机制，从未间断，在岗位明星评选的道路上我们走了十年。我们获得了丰硕的成果，汇聚了一大批优秀操作工人队伍，形成了良好的工作竞争氛围。

### 历届岗位明星统计

2002年-2010年，评选出的岗位明星共170人，岗位能手共80人，永久性岗位明星共6人，从岗位明星提拔到管理人员的共4人。

### 岗位明星评选机制的改进

- 1、岗位明星人数从“十人”增加到“二十人”，在公司操作层员工不断增加的同时选拔出更多真正优秀的员工；
- 2、增设了40名“岗位能手”和“提名奖”，使评选机制更加完善；
- 3、增设了“终身岗位明星”，对于连续三次被评为“岗位明星”者，以后可以不参加评选而终身享受岗位明星待遇；这种制度是为了吸纳优秀人才，组建核心团队；
- 4、从2010年7月份开始，岗位明星评选投票、评审过程采取全程录像，坚持岗位明星评选的公正、公开、透明；
- 5、从单纯的领导推荐到对候选人拍摄VCR，更生动地展示员工的工作和生活状态；在薪酬调整、补贴享受、节日福利等方面完善了岗位明星待遇。



#### 从岗位明星到优秀管理者的蜕变

【天津项目管理部经理——陈永海】

他曾经是一位普通的汽车司机，在汽车司机的岗位上一干就是二十年，无论春夏秋冬，无论寒暑易节，他一直在自己的工作岗位上兢兢业业，默默无闻。尤其是给领导开车时，加班、出差、早出晚归是常有的事，但他没有丝毫怨言，并一直以快乐的心态在工作和学习。在不出车时就抽空学习安全、管理方面的知识，并考取了相关的职业资格证书。凭借他的努力，2006-2008年连续三年被评为“岗位明星”，成为公司“终身岗位明星”，2009年被提拔至管理岗位，成为上海分公司行政主管，2010年被任命为公司天津项目管理部经理。

正如2010年优秀员工表彰大会上总经理高颂对他的颁奖词所说：“如论身居何职都敬业至令人感动”！

【台山核电项目部经理-张俊清】

在中核华兴达丰公司一提起张俊清，无人不竖起大拇指称赞她是一位性格刚毅、不怕苦不怕累的“女强人”！她也是公司第一位女项目经理。

她曾经是一名优秀的塔吊司机，技术精湛、服务优良，只要是她所服务过的项目部，无不夸赞她，只要是她负责的塔吊，维护保养绝对到位。她为人和善，对自己班组的工人像对待家生根发芽才能走得更远！

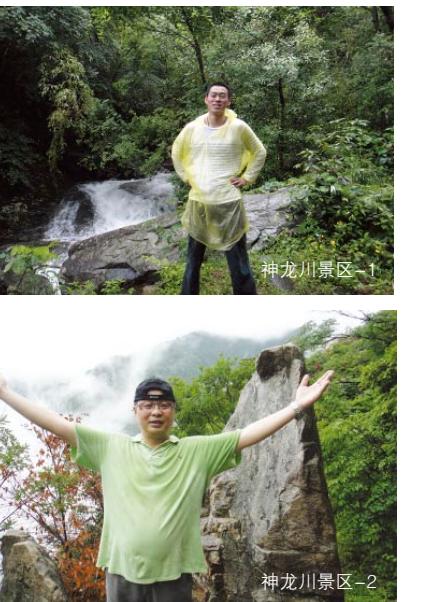


## 回归自然，远离喧嚣 —记工会活动临安太湖源之行

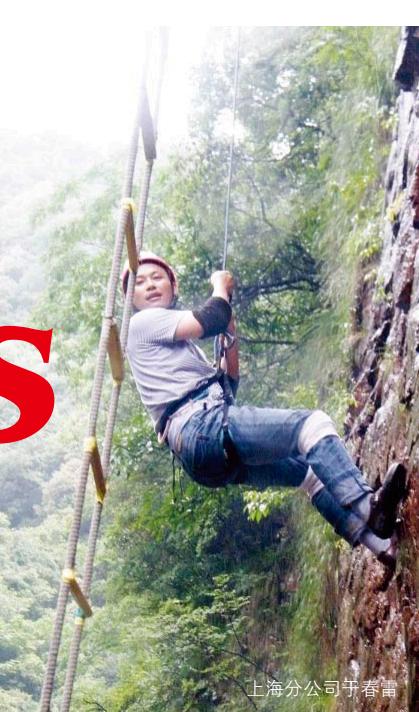
草长莺飞六月天，拂堤杨柳醉春烟。恰逢端午雨绵绵，驱车游览太湖源。

为丰富公司员工的文化生活，2011年6月4-5日，公司工会组织上海管理中心及上海分公司员工及家属十七人前往浙江临安太湖源景区旅游度假，在忙碌的工作之余放松一下心情，体验一下与大自然的亲密接触。

经过5个小时的跋涉，首站来到了临安太湖源镇神龙川景区。群峰叠翠、清泉长流、崖壁万丈、苍翠如龙，雨天漫步在此幽美的山间，别有一番滋味。午饭过后来到第二站太湖源景区。沿着崎岖的山路，跟随着幽深的峡谷和大大小小的瀑布，一路直上探寻着太湖的源头。自上而下眺



当天景区内最具人气、最具挑战性的还属攀岩比赛，大概20多米的山岩，一条云梯和一根绳索便是仅有的攀升工具。



工程部刘君敏

上海分公司牛春雷

上海分公司黎祥

## 从0到87（台塔机），中核华兴达丰用“精细”破茧珠三角塔机租赁市场

### 从0到87（台塔机），中核华兴达丰用“精细”破茧致远于珠三角塔机租赁市场

有这样一个真实的故事：二战时期德国投降后，设于柏林的英特来公司的厂房被炸得只剩下残垣断壁，站在一片瓦砾前的公司总经理精神绝望，眼噙泪水，工厂毁了，人没了，一切都完了。可是奇迹出现了，连续几天，在战争中幸存的公司职员几乎全都来了。他们围着总经理说，“我们回来了，一切东西也会回来的，我们开始干吧！”不到五年，英特来公司便恢复到战前水平，十年后便成了实力雄厚的跨国公司。这便是企业文化的力量！

### 从0到87（台塔机），中核华兴达丰广州管理中心用“厚德”立珠三角塔机租赁之业

2006年初，中核华兴达丰还处于股份制阶段，凭借着自身精细化管理和一套成熟的核电塔机管理经验，以纯劳务的方式承接了位于深圳市岭澳核电站二期工程塔机安装拆运管理工作。在运行前期，中核华兴达丰凭借着“厚德”文化的影响，在基层的人力资源匹配上，积聚并建立了一批稳定且优秀的塔机司机、指挥。在人力资源管理上，公司建立了“用对待客户的方式对待员工，没有满意的员工就没有满意的客户”的人才价值理念，以“恭、宽、信、敏、惠”的行为价值观引导内部员工健康文化，特别是公司要求每层领导“恭敬地对待员工、宽容地对待员工、诚信地对待员工”，用“公平、公正、公开”的民主方式，在最短的时间解决问题，避免矛盾的激化，深层次的解决过程管理存在的问题，拉近了管理层和操作层的距离，增强了团队的凝聚力。

### 用“品牌塔机 做品牌租赁”

中核华兴达丰通过自身在全国性民用塔机租赁市场的品牌打造，及在核电施工背景影响渗透下，在“厚德立业 精细致远”核心理念的扶持打造过程中，通过高度“诚信”的经营行为和“文化营销”的影响，吸引了大量的中高端客户的青睐。但是，为了保证核电施工在中核华兴达丰的主导施工地位，广州管理中

绍，充分了解施工现场进度，也不盲目选择过大或者过小的塔机，结合整体施工工艺，提高设备利用效率，提高施工现场劳动力使用率，合理优化技术方案，将局部塔机型号进行优化，既满足施工要求，又能降低费用，赢得客户的信赖。

在上海建工塘东总部基地工程项目，我们从起初现场勘测到技术方案跟进，从现场沟通到塔机进场，从塔机进场到操作人员现场培训，我们都做了充分的准备，作出详细的工作步骤。大家可能认为离总部近，总部支持力度会更大，其实在这个项目上总部只是在技术方案上提供支持，整个任务安排、沟通全都是由上海分公司独立完成，就此而言客户对我们评价非常高，从此也证明我们分公司在服务质量上提升得非常快，消化内部管理程序化的理念也赢得客户的赞美，这也是同行业也无法媲美的。

公司自成立以来，已成功地为大规模的总承包企业提供服务，其中包括中国核工业华兴建设有限公司、上海建工集团、中建集团各公司、中铁集团、中交集团、各个省市电建公司等总承包企业。通过不断的合作，用事实证

技术方案的优化体现到对客户有一种负责任态度，客户毕竟要选择质优价廉产品，方案优化尤为重要。我们在中核华兴建设集团南京苏宁E08项目工程前期技术沟通时，认真听取现场技术总工对该项目施工工艺的分解介

绍，秉承不断提升对长三角等城市技术和服务管理的服务质量，巩固珠三角市场，适度发展其他城市的战略方针。我们学会如何追求企业价值最大化，确保投资者、客户、员工的三方利益，是企业发展最根本和长远目标。提倡公平、公正、严格的工作氛围，信奉付出与收获对等的工作原则；提倡敬业和责任心，以创新为动力，以工作绩效为考核标准，以客户和员工满意为工作准则。

我们秉承“用对待客户的方式对待我们

的员工、没有满意的员工就没有满意的客户”的人才价值观，以完善的企业管理制度吸引优秀的技术、营销与管理人才。除了提供各



副总经理仕军

十年的打拼，中核华兴达丰的足迹已遍布全国大部分省市；十年的磨砺，我们已经做好准备迎接市场和客户的检验；十年的发展，中核华兴达丰人信心百倍地用热情和激情拥抱挑战！



副总经理朱辉

我们秉承不断提升对长三角等城市技术和服务管理的服务质量，巩固珠三角市场，适度发展其他城市的战略方针。我们学会如何追求企业价值最大化，确保投资者、客户、员工的三方利益，是企业发展最根本和长远目标。提倡公平、公正、严格的工作氛围，信奉付出与收获对等的工作原则；提倡敬业和责任心，以创新为动力，以工作绩效为考核标准，以客户和员工满意为工作准则。

我们秉承“用对待客户的方式对待我们

的员工、没有满意的员工就没有满意的客户”的人才价值观，以完善的企业管理制度吸引优秀的技术、营销与管理人才。除了提供各

化氛围中。目前公司有960名稳定的基层操作员，在珠三角市场有近300名操作员，在实施客户服务过程中客户满意度达95%以上。

现在，中核华兴达丰广州管理中心通过从2008年至2011年从零的突破，到目前发展管理珠三角区域87台设备管理，拥有数十家稳定可靠的高端战略客户，得益于广州管理中心始终踏踏实实的坚持用公司的企业文化标准规范、引导营销、施工管理工作，并实实在在的将企业文化与品牌经营加以融合，以公司企业文化影响力推进珠三角区域塔机租赁市场营销影响力，让“无形资源”变为“有形资源”；在文化营销的影响下，用“厚德”全方位精心服务客户，树立“做中国最有服务品质的塔吊租赁公司”的愿景，用“引领中国塔式起重机租赁行业健康发展”的口号带动并引领珠三角

塔式起重机租赁行业健康发展。

# 上半年培训工作的回顾

## 前言

2011年，中核华兴达丰翻开了历史意义上第二个十年的首页，在这个多元化发展的时代，信息、科技、创新这些关键词早已离不开最重要的角色——“人才”！竞争激烈的市场最终最强大的竞争则是一场无硝烟的“人才”竞争，而公司在人力资源管理中的选、用、育、留人才机制越健全则越具有市场竞争力！当今正是公司飞速发展的大好时机，而培训作为一种“软福利”则成为快速提升员工综合素质力求造

应公司发展需求最重要的环节之一。

以“员工培训年”为主题走过的半年里，公司自上而下的发动起对员工各项素质的提升培育，来自于四大职能部门、十一个分公司（项目部）积极响应公司文化精神，结合本部门的实际情况及发展需要，从企业文化、企业制度、专业技能、素质提升、现场案例、日常常识、新员工入职等七个主题分别给员工开展相应的培训课程，截止至今年5月底，共开展143场培训，共计受训者2555人次。

## 1. 各项目部的培训工作开展：

上半年，核电区域及民用区域开展的专业技能类培训共62场，包括《现场施工安全教育培训》、《塔机操作规程及群塔作业原则培训》、《运行吊装的工作标准》、《塔机操作技能及危险源分析》等

多项主题集中式培训；现场案例类培训共18场，现场员工在接受培训后不但能在实践中运用，并引起他们对培训工作的越发重视，而且还带给他们更深层次的感悟：“没有安全意识、不懂作业规程，就是拿自己的命运开玩笑”。



# 逆水行舟 不进则退

“工欲善其事，必先利其器”。机械设备事关建筑施工生产的安全、质量、技术、进度和效益，设备管理水平是施工企业市场竞争能力的具体体现。因此，如何提高机械设备管理能力，是市场新形势下施工企业必须思考和探索的问题！

2011年上半年，面对风云变幻的市场，我们通过了层层考验，我们以5.8%的设备增长率满足了17%的项目增长率，满足了客户的需要，也为这个行业做出了巨大的贡献。

## 建立设备运输管理制度对满足项目需求提供了有力的保证

在收到分公司或项目部提交的运输车辆需求单后，2个工作日内对我司备案的合格供应商进行询价，确保运输费用的经济性、车辆的及时性。运输完毕之后，及时确认收货清单，查看有无缺货、损坏。设备运输管理有力的保证了设备运输的成本、时效，对满足项目需求提供了有力的保证！

2011年下半年，市场变化将会更加迅猛，我们所面临的，也将是一个更为严峻的考验！所谓“逆水行舟，不进则退”，在维护好现有的设备管理能力的基础上，我们还要大胆创新、求发展、求管理、在自我提升的基础上来提升各自的管理技能，从而提高整个团队的管理水平！

## 安全管理是企业发展的源动力

有些事情失败了可以重来，有些东西失去了可以努力争取，但是我们的生命是宝贵的，人的一生只有一次生命，安全至上，我们因此更爱惜生命。

## 建立设备维修管理制度严格管控了整个设备维修流程

从2010年开始，公司就建立起设备维修滚动计划。设备维修滚动计划是根据塔式起重机验收自检表进行整合塔机的保养、维修完毕后，由维修工长组织工程管理总部经理、设备管理员、维修班组长、维修电工对各分公司项目部进行抽查。各分公司（项目



## 2. 职能部门的培训工作开展

四大职能部门率领各自部门的管理人员以专业为重点，以提升综合素质为核心积极参与各项培训，总经办共组织29场，包括2场外训和27场以制度和新员工入职培训为重点而开展；财务部共组织6场，分别在制度、职业道德、专业技能等方面进行提升学习；商务部共组织3场，主要以专业技能和制度为重

点进行巩固；工程管理总部共组织4场，着重在制度和专业技能的提升方面加深意识。上半年，培训部以年度培训计划为依据结合实际情况，以《高效能时间管理》和《跨部门沟通与团队协作》为主题开展了两场外训，管理人员全身心的投入到各环节当中，从各种案例中分析和总结工作中的问题，并从思想上领悟沟通的艺术和团队协作的价值。

由公司总部直接委派专职安全到各分公司、（项目部）上，并定期通过网络视频会议对各分公司（项目部）提交情况进行统计。确

保安全交底100%按时提交总部。各拆迁人员在每次作业前，个人劳动防护用品必须佩戴整齐，只有确保自己安全的情况下才能施工。

2. 物（塔机）的不安全状态。要求各

分公司（项目部）巡检工根据巡检计划认真完成本区域内的巡检任务，两个月内巡检覆盖率达到100%，并由各分公司专职安全员对本区

域内的巡检质量进行抽检，最后由安全部组织对各分公司的月度塔机检查工作以飞行检

查的方式进行复查，对各分公司巡检工作进

行统计，确保做到巡检计划100%完成。通过逐层管控的方式来确保塔机安全运行。

3. 安全管理制度的落实。为了确保公

司安全工作的落实，满足安全管理工作的需要，各分公司、各项目部的安全管理工作均

对满足项目需求提供了有力的保证！

2011年下半年，市场变化将会更加迅猛，我们所面临的，也将是一个更为严峻的考

验！所谓“逆水行舟，不进则退”，在维

护好现有的设备管理能力的基础上，我们还

要大胆创新、求发展、求管理、在自我提升

的基础上来提升各自的管理技能，从而提高

整个团队的管理水平！

基于调拨单制，工程管理总部设备部

每半月一期的设备动态报表涵盖了公司所有

设备及部件，准确清晰地反映出设备所在项

目、设备配置等相关信息，为满足各项目的

需求提供了极大的便利。

从2010年开始，公司就建立起设备维

# 领航中国 千秋伟业



## 90年来我当入党誓词的历史变迁

中国共产党的入党誓词共分为5个时期  
红军时期：严守秘密，服从纪律，牺牲个人，阶级斗争，努力革命，永不叛党。

抗日战争时期：我志愿加入中国共产党，坚持执行党的纪律，不怕困难，不怕牺牲，为共产主义事业奋斗到底。

建国初期：我志愿加入中国共产党，承认党纲党章，执行党的决议，遵守党的纪

律，保守党的秘密，随时准备牺牲个人的一切，为全人类彻底解放奋斗终身。

十二大以后：我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义务，执行党的决定，严守党的纪律，保守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲一切，永不叛党。

律，保守党的秘密，随时准备牺牲个人的

一切，为全人类彻底解放奋斗终身。

十二大以后：我志愿加入中国共产党，拥

护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

解放战争时期：我志愿加入中国共产党，

作如下宣誓：一、终身为共产主义事业奋

斗。二、党的利益高于一切。三、遵守党的

纪律。四、不怕困难，永远为党工作。

五、要做群众的模范。六、要保守党的秘

密。七、对党有信心。八、百折不挠永不叛党。

中共一大：我志愿加入中国共产党，承认

党纲党章，执行党的决议，遵守党的纪

律，保守党的秘密，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共七大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共八大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共九大：我志愿加入中国共产党，承认

党纲党章，执行党的决议，遵守党的纪

律，保守党的秘密，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十一届：我志愿加入中国共产党，承认

党纲党章，执行党的决议，遵守党的纪

律，保守党的秘密，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十二大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十三大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十四大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十五大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十六大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

中共十七大：我志愿加入中国共产党，拥护

党的纲领，遵守党的章程，履行党员义

务，执行党的决定，严守党的纪律，保

守党的秘密，对党忠诚，积极工作，为共产

主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲

一切，永不叛党。

动的各项活动，加强对工会和工人运动的

研究与领导。

党的

一大

的

正式

成

立

了

光

明

似

箭

，岁

月

如

</div