

2013年上半年 多姿多彩的工会活动

2013年上半年，公司工会组织开展了一系列多姿多彩的工会活动，既有面向员工的各项活动，又有面向社会的爱心捐助。

2月21日元宵佳节人团圆，公司各管理中心和项目部的各式各样的活动让身在异乡的员工度过了一个愉快而特别的团圆佳节，充分展现了公司对员工的人文关怀。

3月8日，中核华兴达丰各管理中心、分公司、项目部开展了形式多样、内容丰富、特色鲜明的庆祝活动，丰富女职工工业余文化生活，营造出了良好的节日氛围。四川富、特色鲜明的庆祝活动，丰富女职工工业余文化生活，营造出了良好的节日氛围。四川富、特色鲜明的庆祝活动，丰富女职工工业余文化生活，营造出了良好的节日氛围。

慰问组领导与一线女职工亲切交谈，送去了公司的关心和祝福，同时激励职工牢固树立安全意识，帮助大家解决实际困难。大家纷纷表示，感受到亲人的关爱，家庭的温暖。

4月28日-5月2日，为了丰富员工的闲暇生活，缓解大家在工作上的压力，公司工会特组织了员工五一越南游。

公司的工会活动不但惠及全体员工，还不忘回报社会。2013年1月21日，我公司总经理高颀、总经理助理李文洲等一行五人到仪征市新集镇张集敬老院，慰问了新集镇养老院的老人及工作人员，为他们送去了米、面、水果等生活物资，并现场捐赠了10万元现金，用于改善老人们的生活条件。仪征市新集镇副镇长孙兴山、缪航，张集敬老院院长丁仁香出席了捐赠仪式。

重庆管理中心及四川分公司在成都举办了庆元宵茶话会猜灯谜活动。

海南LNG项目部举办了庆元宵茶话会。大家都是来自五湖四海的兄弟姐妹，在这喜气洋洋的节日里，吃着大家一起包的热呼呼的饺子，喝着汤圆，聊聊家常，气氛温馨。

越南的异国风情

重庆管理中心慰问组走访慰问一线员工。

越南的异国风情

珠海LNG项目部女职工收到公司派发的“三八妇女节礼物”

中核华兴达丰工程机械有限公司捐赠仪式

总经理高颀先生代表公司向敬老院捐赠10万元现金

越南感想

张迎春：这是第一次和同事一起出去玩，感觉很新鲜，忘不了大家快朵颐的吃着虾婆子，忘不了大家在“海上桂林”一起畅游，也忘不了河内的摩托车队伍……希望工会多组织类似的活动，增进各个部门的了解，我相信工作效率肯定刚刚滴~~

李影珍：第一次感受到异国风景的美丽，异国人民的朴实，异国食物的美味纯正。

王蓉：下龙湾的自然景色实在太美了！不去的人可不要后悔啊！

杨勇：下龙湾的海上桂林有点意思。希望工会下次组织到南越去。Yeah~

做好品牌推广 完善安全体系

——安全管理体系实施方案及战略方针

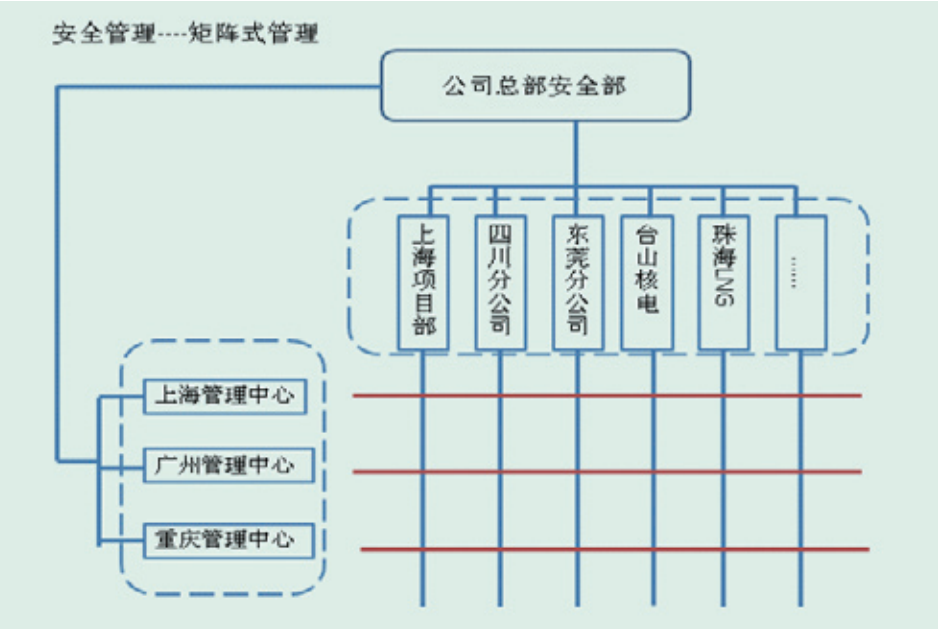
“安全至上 关爱员工 注重环保 管理至臻”是公司一直坚持的质量、环境、职业健康安全方针，而在管理方针中，排在第一位的便是“安全”，作为塔机租赁公司，公司的业务包含着建筑机械设备的安拆、起重设备租赁、设备维修等内容。从事这样的业务，公司首要的就是要保证各项工作活动的安全问题，所以从公

司成立起，就在不断完善各项安全生产管理制度，建立健全安全管理机构，并逐步建立了设备故障报修和安全生产巡检、职工询疑单管理、现场服务考评等管理制度。实施了客户投诉管理并开通了“400” 服务电话，内外结合管控，及时消除安全隐患，杜绝违章，已取得了良好的社会效益，树立了良好的市场信誉。



公司质保体系管理中，对于各项工作都有着明确的指导方向，包括确立方针、制定目标、实施管理办法实现目标值，并通过阶段性的评审修正目标值，其基本思想是通过周而复始的“PDCA”活动，使体系不断改进、不断修正完善，预防和控制工伤事故及其他损失，最终实现各项管理目标。安全管理体系作为公司质保体系中一个重要的组成部分，也担当着重要的角色，在预防和控制方面发挥着积极的作用。

安全管理体系标准又对这些文件的控制提出了要求，从而使这一文件系统更加科学化。在组织机构上，安全管理体系呈现三层递进式管理。各分公司/项目部均配备了专职安全员，负责各自辖区内的安全管理工作，包括安全事故的防范、设备月检、安拆现场检查、文明施工检查、安全培训教育等相关内容，并监督各分公司/项目部的安全运行活动，接受管理中心安全部监控管理；各管理中心安全部由公司工程管理总部安全部管理监控；安全部定期将公司的安全管理体系运行状况汇报给安全生产管理委员会（简称安委会）。公司安委会负责审定发布公司的安全管理目标、安全管理制度，并对公司重大安全问题进行研究和决策。



同时，在管理思路上，各分公司/项目部纵向管理，担任运行管理的角色；各管理中心、安全部横向管理，担任监督管理的角色；安委会在安全管理体系过程中担任全局把控、战略指导的角色。

在程序化、文件化管理方面，为规范各类人员的行为，加强公司的基础管理工作，为企业战略管理和实施人本管理提供坚实的基础，公司制定了严格的程序文件，对于安全管理工作进行了相关规定，上至总经理，下至基层员工，每个岗位对于安全管理工作都肩负着不同的工作职责。同时对于直接负责各分公司/项目部的安全管理任务的

【报道员：张燕】

宁波市地标性最高楼“环球航运广场项目”

雄风依旧矗立当空，千斤万担历历在目；
一步一步会当绝顶，穿云望海美不胜收；
钢筋水泥铸就之地，红白之间绚丽夺目；
始作俑者铭刻南城，不卑不亢再创佳绩。

由上海建工—建集团承建的“宁波环球航运广场”项目是宁波市地标性第一高楼，该项目于2009年9月正式开工，与正式投用的宁波国际航运服务中心(国航一期)组成宁波国际航运中心，成为宁波市集聚国际著名港、航、物流、贸易企业的主要平台。

该项目位于宁波市东部新城A2-15地块。工程为1栋居高层办公楼与4层裙房用共享中庭相通建筑，由地下3层，地上51层的主楼（建筑高度256.4m）和4层的裙房（建筑

高度24.6m）组成；占地面积9800 m²，总建筑面积141322m²；其中地上建筑面积117600 m²，地下室建筑面积23722m²。我公司在本工程中主要承担了内爬式STL720-32t和STT553-24t等多台塔式起重机的租赁、安拆及现场运行管理。

我公司塔机从2010年6月安装运行至今。从前期的技术方案论证开始，总包、业主、监理都与我公司进行多次的技术研讨交流，我公司同总包方一起就塔机的定位、尤其是后期内爬的各个节点验算、复核等进行确认，并在原厂设计基础上增设承拉块系统加大抗台风能力，确保塔机安装、拆卸等各个环节的安全运行。

2013年在建重点项目

广西液化天然气(LNG)项目接收站工程

位于广西壮族自治区南端、北海市东部的铁山港工业区内。铁山港东邻广东省湛江市，南邻北部湾，西部为北海市，北部为灵山县、浦北县和博白县，港区距北海市约50公里，距南宁市250公里，距广东省湛江市约150公里，距广西省首府海口市120海里左右。铁山港为一天然良港，港湾三面陆地环抱，湾口朝南，在门口处(沙田附近)，水面宽约10公里，湾口至湾顶长约40公里。本项目



建地点位于北海港铁山港区石化作业区南港池南突堤端部。

本工程项目共设置4个LNG储罐，施工现场两储罐中心距离为128米，储罐承台边缘最近距离为40.6m，穹顶最高点50.4m（从自然地面±0.00到穹顶最高点的尺寸）。每个储罐布置一台STT293-12t和一台STT553-24t塔机，共计八台塔机。

深圳妈湾电力有限公司(简称：妈湾电力)

成立于1989年9月，位于深圳市南山区妈湾大道旁。拥有妈湾发电厂320MW燃煤机组2



台、300MW燃煤机组4台。本工程项目安装2台永茂STT553-24t塔机以满足现场。

广州富力盈耀工程

占地面积为7470m2，总建筑面积150085 m2，其中地上123783 m2，地下26302m2。工程北面是花城大道，南面是广州丽思卡尔顿

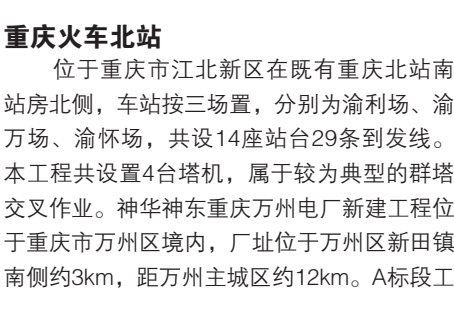


当现场STL720塔机完成最后一吊任务后，历时两年11月的“宁波航运大厦项目”塔机吊装工程正式结束。STL720（编号：Z288）塔机是公司第一台700t.m动臂式塔式起重机，宁波航运大厦项目是也是整个宁波市第一次采用内爬式安装工艺，Z288塔机不仅见证了华兴达丰的无数次第一，同时也创造了甬城的无数个第一次，开辟了这座美丽的港口城市的新乐章；历经多次爬升工序，塑造了无数张可爱可敬的面孔；历经风风雨雨，培养了一批又一批高技能的操作手；一次又一次的攻坚克难，牵动无数人的心弦。

随着中昇屋面吊安装的完成，铁将军将以完胜的姿态结束此次战役，让我们为之骄傲、为之自豪；STL720（编号：Z288）塔机将激励每一位华兴达丰人勇攀高峰，勇争第一！

重庆火车站

位于重庆市江北新区在既有重庆北站南站房北侧，车站按三场置，分别为渝利场、渝万场、渝怀场，共设14座站台29条到发线。本工程共设置4台塔机，属于较为典型的群塔交叉作业。神华神东重庆万州电厂新建工程位于重庆市万州区境内，厂址位于万州区新田镇南侧约3km，距万州主城区约12km。A标段工



程项目1#（1050MW）超超临界燃煤机组、区域建筑安装工程及烟囱、#1冷却塔、补给水系统建筑安装工程。1#锅炉房的钢结构标高约为93.4m左右，为了满足1#锅炉房的钢结构和锅炉施工安装垂直、水平运输的需要，布置一台永茂STT553-24t建筑塔式起重机；STT553-24t塔机最终安装高度120m（相对建筑物标高，20节H205BX标准节，设置二道附着装置），起重臂长度70m。

淮南市田集发电厂一期

位于安徽省淮南市潘集区田集镇，北距潘集区政府约3公里，交通便利。拟在工程#2炉与#3炉（在建）之间布置一台沈阳三洋生产的M125/75-50建筑塔式起重机，完成2#炉烟气脱硝改造的水平、垂直吊装施工任务。



项目分布

安徽省:安庆市 巢湖市 淮北市 淮南市 芜湖市

福建省:宁德市 莆田市 厦门市

广东省:东莞市 佛山市 广州市 惠州市 梅州市

汕尾市 深圳市 台州市 阳江市 增城市 肇庆市

珠海市 柳州市 贵阳市

海南省:文昌市

河北省:秦皇岛市

湖北省:黄石市 武汉市 岳阳市 常德市 常州市

江苏省:淮阴市 江阴市 南京市 苏州市 泰州市

无锡市 徐州市 盐城市 扬中市 扬州市 镇江市

张家港市 南昌市

辽宁省:大连市 沈阳市

山东省:海阳市 济宁市 胶南市 日照市 潍坊市

上海市:淮海路 南汇区 浦东区

四川省:成都市

天津市

新疆省:乌鲁木齐市

云南省:昆明市

浙江省:杭州市 金华市 衢州市 宁波市 余姚市

重庆市

国外项目: 越南

新闻摘要

●5月27日上午，太原科技大学副校长、中国工程机械学会常务理事、中国重型机械工业协会常务理事徐格宁教授受邀，到访我司并与公司高层领导进行愉快交流。

徐格宁教授是工程机械行业GB3811标准的主要撰稿之一，在行业内具有较高地知名度，主要从事机械结构系统现代设计分析理论与方法、重大技术装备CAD/CAE的系统集成和可靠性领域的教学研究。公司高层领导对徐教授到来表示热烈欢迎，总经理高颀、副总经理朱辉、副总经理仕军、人事行政总监邵晓娜等均参加了沟通交流会。

在沟通交流中，总经理高颀向徐格宁教授介绍了公司的企业文化及核心理念，徐教授听取了高总的介绍后，对我公司“厚德立业，精益求精”的企业文化表示高度赞扬，对我公司各项工作的管控能力表示非常惊讶并称赞之非常不易。

徐教授向公司领导介绍国家对起重机械行业的发展方向，并非常坦诚地针对机械行业存在问题以及解决途径进行交谈。

最后，公司领导、徐格宁教授就塔式起重机的技术等问题展开了深度沟通和交流，并相互表达了良好的祝愿。

●近日，我公司荣获上海市“企业诚信创建”活动组委会与上海市建设机械行业协会共同授予的“诚信创建企业”称号。

我公司通过“企业诚信创建”活动，建立了完善了企业诚信建设长效机制，不断提高诚信创建水平，使诚信创建工作进一步规范化、制度化，从而使企业综合竞争力及社会声誉再上一个台阶。

据悉，上海市“企业诚信创建”活动是在中共上海市委宣传、市文明办、市网宣办、市经信委、市建交委、市商务委、市农委、市工商局、市技监局、市食药监局、市旅游局、市社团局等政府部门指导下，为进一步深入推进上海社会诚信体系建设，进一步优化上海经济社会发展软环境开展的一项常规诚信建设活动。

公司新闻

公司塔机管理发展历程

2001年1月，中国核工业华兴建设公司设备租赁分公司成立；当时拥有塔机20余台；

2004年6月，江苏中核华兴建筑机械施工有限公司挂牌成立；公司拥有塔机50余台；

2007年6月，中核华兴达丰机械工程有限公司成立；公司拥有塔机109台；

截止到2013年5月30日，公司共拥有塔机400余台，总资产达5.7亿元；

预计到2015年，公司拥有设备总数将达到1000台，总资产将达15亿元。

质保体系发展之路

2001年1月公司成立之初，便制定了塔机维修、保养、安拆等一系列作业流程，当时十多名管理人员管理着公司二十几台设备，由于没有建立管理体系的思想，各项工作自成一统，并没有形成系统的管理方法，弊端日渐显现：工作效率低下、检查与质量控制得不到保证、客户诉求不能得到及时的响应……随着业务量的不断增加，在庞大的市场需求中，公司领导越发感觉到体系和流程管理的重要性。

2004年公司通过股权改制挂牌正式成立江苏中核华兴建筑机械施工有限公司。从国企到民营，中核华兴达丰真正开始面对市场。如何快速响应和满足客户的需求成为了中核华兴达丰最关注的问题。改制后的第二年，公司领导毅然决定通过贯彻ISO9000质量管理体系标准、ISO14000环境管理体系标准、OHSAS18000职业健康安全管理体系规范，来建立适合公司的质量、环境、职业健康安全管理体系（简称“三标一体”）。

因为质量管理体系的核心就是满足客户需求并持续改进，这与公司的需求是极吻合的。在与认证公司进行了无数次的探讨和研究后，制定了以公司质量管理体系为基础，有机地将环境管理体系、职业健康安全管理体系与其融合，形成了适用于公司运行状况的质量、环境、职业健康安全管理体系文件，对相应的质量管理体系流程进行了补充和优化。经过公司四次全面系统的审定后，编制了三标一体管理体系文件，包括《质量、环境、职业健康安全手册》和24个

《质量、环境、职业健康安全程序文件》；管理规程、部门管理规定或作业指导书二十余本，初步建立了满足要求的质量、环境、职业健康安全管理体系。2006年初，公司正式通过方圆标志认证集团公司的审核，取得“质量、环境、职业健康安全三标一体证书”。

公司虽初步建立了质量、环境、职业健康安全管理体系，但体系的作用还不能得到充分发挥。在体系建立初期，由于员工观念尚未转变，认为推行管理体系只是“走形式”，对三标一体的理解不够，影响了管理体系运行的质量。2007年开始，公司加大内审员培训力度，调整、补充、整合了原有的内审员队伍，并每年邀请专业人士到公司进行内审员培训，学习内部审核理论知识和审核基础知识，保证了内审工作能在一个较高的标准上进行。

2007年底公司在质量、环境、职业健康安全管理体系的基础上，着手进行特种设备安全技术规范的学习和贯彻。经过近半年的准备，2008年4月公司通过了国家质量技术监督检验检疫总局TSG Z0004-2007《特种设备制造、安装、改造、维修质量管理体系基本要求》的审核，获得“特种设备安装、改造、维修A级许可证”，这是公司质量保证体系的又一重大突破，保证了公司质保体系在符合ISO9000、ISO14001、OHSMS18000“通用标准”的基础上，又符合特种设备安全技术规范TSG Z0004“专用标准”的要求。

在每年的质保体系培训中，公司内审员的数量在不断增加，体系培训由被动变成主动，并在每次公司内审中由有经验的内审员带领新内审员进行审核工作，以提升提升每个审核员的审核能力。内审员的数量也由原来的十余人增加到四十余人，并确保每个内审员在每年的培训中都可以全面覆盖到，并在公司每年的四次内审中至少参与一次审核工作。

2012年是公司管理流程优化年，同时这一年也是公司质保体系由量变到质变的过程。从2007年开始，公司已经在质保体系的各项外围工作中投入了大量的精力和物力，在公司的日常工作运行中、各项会议以及各类交流工作中，都在灌输质保体系的

思想，因为任何一个体系的推动执行不仅需要高层领导的支持，更重要的是需要公司的每个员工参与进来。随着思想意识的不断提升，公司现有的质保体系文件也在不断的进行着提升，从每年十几次到现在数十次的修订升级版工作，公司的制度在修订和升级版中逐步完善，并渐渐适用于公司当下的运行状况，同时也逐步规范着每个工作岗位、每项工作内容、每个工作流程。这一年里，公司将程序文件增加了12个，程序文件达到36个，并将管理流程更为细化和完善。文件更新升级版后，培训部门及时组织了年度程序文件培训工作，按培训对象、培训文件内容、培训时间段共分十一期，共涉及36个程序文件。培训以研讨式结合案例分析式的方式，培训讲师均来自于各个程序文件主控部门。通过培训使得全体管理人员理顺工作思路、打破思维限制、提升管理思维格局，从而使管理流程更加系统化、简单化、科学化、人性化，促进公司2012年管理水平上升到更高层次。

2012年年初进行的外部审核工作中，公司除顺利通过原有的GB/T19001-2008标准、GB/T24001-2004 标准、GB/T28001-2011标准外，同时通过了建设部新颁布的GB/T50430-2007《工程建设施工企业质量管理规范》，质保体系在这一年又有了新的飞跃。

从2012年开始公司将原来的一年两次内审提高到一年四次。从第一季度的单一审核到第四季度的系统性审核，从只发现问题到追溯根源查找问题原因解决问题，每个审核员在审核过程中逐步建立程序意识和流程意识，发现实际执行和程序文件的偏差，从而反映整个流程管理的问题。尤其在第四次的内审工作中，将原来的安全设备检查、人力资源检查等内容共同融入到质保审核的检查中，将质保体系的内审工作提升到更高的水平。为2013年的三标一体管理体系运行工作打下了良好的基础。

2013年公司从管理流程优化着手，通过提高内审质量，在季度内审的基础上增加月度专项内审，重点解决管理过程中的职责不清、流程不畅、履职不到位等问题，加大质保体系运行过程中的监督、检查管理，使每个工作流程或过程形成相互监督、相互制

乘风破浪会有时——记华兴达丰质保体系发展之路

约的闭合管理，围绕公司质量安全目标与分解细化的具体指标，制定相应的达标考核细则，与工资奖金分配接轨，逐月考核，并将内审结果与岗位工作绩效挂钩，以审核结果来判定岗位能力与薪酬，从而促使从各岗位人员开始主动改进工作质量，确保管理体系的有效运行和持续改进。

2001年至今十余年来，公司潜心推行质量保证体系，其意义深远：

- 1）真正加强塔机技术管理能力，科学严谨的制定技术方案并有能力实施贯彻。
- 2）科学细致地进行塔机行业技术工人的管理、培训，形成稳定的核心工人团队。
- 3）真正打造企业内部的管理系统，使公司在任何地方的任何项目服务质量不走样。
- 4）建立系统可靠的塔机维修保养体系，为客户提供专业的服务。
- 5）建立系统的信息化管理平台，能够使用较少的管理人员进行庞大的塔吊租赁管理。

“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海”！2013年是公司“品牌推广年”，企业持续发展和程序化管理是品牌发展的最有力保证，也是一个公司能在强大的市场竞争中立于不败之地的根本。

[马海芳]

